



Sei es Kita, Tagesfamilie oder Familienzentrum: Als modernes, innovatives Non-Profit-Unternehmen stellt sich die Stiftung GFZ ganz in den Dienst der Familie. Mit einem facettenreichen, einfach zugänglichen Angebot überbrückt sie auch soziokulturelle Unterschiede und leistet damit einen Beitrag zur Stärkung der Familie – und das bereits seit 139 Jahren.

Wir danken den Eltern, der Stadt Zürich, den Partnerorganisationen, den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern und den Spenderinnen und Spendern für das uns entgegengebrachte Vertrauen und die Unterstützung.

## Unsere Kernkompetenz: Wir betreuen und fördern Kinder

### Zehn Jahre «QualiKita»

Im Jahr 2013 haben wir begonnen, in Pilot-Kitas den in Zusammenarbeit mit der Jacobs Foundation entwickelten Qualitätsstandard QualiKita umzusetzen. Unsere Kita 4 war von der ersten Stunde an mit dabei und erlangte 2014 als eine der ersten Kitas schweizweit den Status Quali-Kita. In den folgenden Jahren haben sich sukzessive alle GFZ-Kitas zertifiziert, respektive haben sie den Qualitätsmanagementzyklus schon mehrfach durchlaufen. Im Jahr 2023 sind wiederum vier Kitas erfolgreich rezertifiziert worden. So machen wir seit zehn Jahren die Qualität der pädagogischen Arbeit in den Kitas sichtbar, schaffen gegenüber Eltern Transparenz und entwickeln und sichern die Qualität in der Kinderbetreuung. Umso erfreulicher ist es, dass die Stadt Zürich 2023 erstmals Kitas mit einem etablierten Qualitätsmanagement finanziell unterstützt hat und Qualität auch künftig mitfinanzieren und damit fördern will.

[www.quali-kita.ch/home](http://www.quali-kita.ch/home)



### Integration GFZ Kita 10 Heizenholz und GFZ Kita 10 Röteli

Die beiden Kitas, die wir per 1.1.2023 übernommen haben, sind zwölf Monate später vollumfänglich in der GFZ-Familie angekommen. Es ist uns gelungen, die Betreuung kontinuierlich fortzusetzen, ohne dabei die Bedürfnisse von Kindern und Mitarbeitenden aus den Augen zu verlieren. So konnten die beiden neuen Kitas ihren hohen Qualitätsstandard aufrechterhalten und weiterführen.

Den Mitarbeitenden haben wir Schulungen und Unterstützung angeboten, damit sie sich einleben, Kontakte aufbauen und wohlfühlen können. Wir bedanken uns herzlich bei den Eltern und den Mitarbeitenden für ihr Vertrauen.

### Qualitätsentwicklung in den Tagesfamilien

Das Projekt QualiTaf, mit dem Qualitätsstandards und -verfahren in den GFZ-Tagesfamilien in der Praxis erprobt wurden, ist Ende 2023 abgeschlossen worden. Die Experteneinschätzung anhand der Standortanalyse hat sowohl Stärken als auch Entwicklungsbedarf der einzelnen Tagesfamilien identifiziert. Der QualiTaf-Standard schafft Transparenz in der pädagogischen Qualität und macht sie sichtbar für Eltern und Aussenstehende. Die pädagogische Qualität wirkt sich positiv auf die Entwicklung des Kindes aus. Für Betreuungspersonen heisst Qualitätsentwicklung: an Weiterbildungen teilnehmen, Kompetenzen erweitern und Fachaustausch mit anderen pflegen. Das Projekt lieferte wichtige Erkenntnisse über Ressourcen und Kosten der Qualität in den GFZ-Tagesfamilien.

Da die Stadt Zürich künftig die Qualität mitfinanziert, wird QualiTaf ab 1.1.2024 implementiert.

## Familienzentren

### Anfrage Pilotbetrieb neues Familienzentrum

In der ersten Jahreshälfte 2023 hat eine Gemeinde ausserhalb der Stadt Zürich angefragt, ob GFZ während einer dreijährigen Projektdauer auf Auftragsbasis ein Familienzentrum in der Gemeinde pilotieren wolle. GFZ soll dabei ein Regelangebot implementieren und betreiben. Nach Einreichung von Betriebskonzept, Budget und Leistungskatalog wurde gemeinsam an einer Leistungsvereinbarung gearbeitet, über die im ersten Quartal 2024 auf politischem Weg entschieden werden soll. Votiert die Gemeinde dafür, dann öffnet im Sommer 2024 ein weiteres GFZ-Familienzentrum seine Türen für Familien mit Kindern im Alter von 0 bis 4 Jahren. Dass solche Anfragen an GFZ gelangen, zeugt einerseits vom Vertrauen in die grosse Angebots- und Entwicklungsqualität von GFZ, andererseits zeigt es, dass der Wunsch, erweiterte Angebote für Familien aus einer Hand anzubieten, in immer mehr Gemeinden wächst.

## Finanzierung sicherstellen

### Wirtschaftlichkeit wiederherstellen

Die wirtschaftliche Lage hat sich nach verlustreichen Jahren – seit 2022 besonders auch wegen der sinkenden Auslastung in den Kindertagesstätten – weiter verschärft. GFZ ist daher gezwungen, die Ausgaben zu senken und weiterhin alles daran zu setzen, um die Einnahmen zu erhöhen. Die Anstrengungen der vergangenen Jahre haben nicht zum gewünschten Resultat geführt. Eine Analyse, die unter Beizug eines externen Spezialisten durchgeführt wurde, hat gezeigt, dass die Kitas, Tagesfamilien und Familienzentren nicht in der Lage sind, das umfangreiche Dienstleistungsangebot der Geschäftsstelle zu tragen. Der Stiftungsrat hat daher beschlossen, einen differenzierten Massnahmenplan umzusetzen, der dazu beitragen soll, den Betrieb insgesamt effizienter und effektiver zu gestalten.

## Wir bilden aus und weiter

### Berufsmaturität Flex

Mit der Möglichkeit, während der Lehre die Berufsmaturität (BM) zu erwerben, bietet GFZ leistungsbereiten Lernenden zusätzliche Perspektiven. Im Jahr 2023 haben zwei Lernende erfolgreich erstmals die neue BM Flex abgeschlossen. Die BM Flex wird in vier Jahren absolviert. Nach drei Jahren wird die reguläre Berufslehre mit dem Eidgenössischen Fähigkeitszeugnis (EFZ) abgeschlossen. Anschliessend arbeiten die ausgebildeten Fachfrauen und Fachmänner Betreuung in einem Betrieb nach Wahl in einem Pensum von 60 bis 80 Prozent und besuchen an einem Tag pro Woche das vierte BM-Schuljahr. Dank diesem Modell erhöht sich der Praxisteil, und die Lernenden können ihre Berufspraxis vertiefen. Beide Absolventen haben während ihres vierten BM-Flex-Jahres bei GFZ als Erziehende erste Arbeitserfahrungen gesammelt. Dieses neue BM-Ausbildungsmodell erleichtert es uns als Betrieb, Lernenden die Berufsmatura anzubieten. Die BM Flex ist für die Lernenden sowie für GFZ ein attraktives zukunftsweisendes Ausbildungsmodell.

## So funktionieren wir intern

### Employer Branding

Die geeigneten qualifizierten Mitarbeitenden für die verschiedenen Kitas zu finden, bleibt auch in Zukunft eine grosse Herausforderung, zumal der Fachkräftemangel in unserer Branche nach wie vor anhält.

Deshalb legt GFZ einen Fokus auf das Employer Branding, um den Bekanntheitsgrad als Arbeitgeberin sowie die Arbeitgeberattraktivität für potenzielle Mitarbeitende zu erhöhen. GFZ wird vermehrt auf Social Media aktiv kommunizieren und neue, frische Inhalte in verschiedenen Kanälen und über verschiedene Medien platzieren.

### IT-Infrastruktur erneuern / Ablage reorganisieren

In der IT dreht sich das Rad immer weiter. Bisher haben wir auf Digitalisierung in Kita und Tagesfamilien gesetzt und viel erreicht. Bei der Office-Infrastruktur hat sich viel getan, angestossen durch die technologische Entwicklung und die geänderte Arbeitsorganisation mit Homeoffice.

Das ist zwar für unsere Mitarbeitenden in den Kita und Familienzentren keine Option, aber für Führungspersonen und die Mitarbeitenden an der Geschäftsstelle. Dennoch sollen unsere Mitarbeitenden auch auf den Kita-Gruppen die anfallenden Büroarbeiten handlich, papierlos und visuell vernetzt erledigen können. Im November wurden an 18 Standorten über 80 IT-Arbeitsplätze inklusive Geräte, Netzwerk, Drucker ersetzt und die elektronische Ablage reorganisiert. Neu befindet sie sich in der Cloud und unsere Kernapplikationen sind ebenso zugänglich; damit sind die Voraussetzungen für effizientes und effektives Arbeiten im Büro und im Homeoffice geschaffen.

### Neues Datenschutzgesetz

Per 1.9.2023 ist in der Schweiz ein neues Datenschutzgesetz samt Verordnung in Kraft getreten. Wie viele Organisationen musste auch GFZ prüfen, wo es Anpassungen braucht und diese umsetzen. Sowohl organisatorische wie technische Massnahmen mussten dokumentiert und implementiert werden. Zudem mussten wir mit unseren IT-Anbietern Vereinbarungen zum Datenschutz treffen und die Mitarbeitenden GFZ zum Thema erneut sensibilisieren und schulen. Unsere umfassende Datenschutzerklärung und eine interne Datenschutzbeauftragte tragen dazu bei, dass Eltern, Mitarbeitende oder Bewerbende sich über den Datenschutz bei GFZ informieren können oder eine Ansprechperson haben, wenn sie Auskünfte wünschen.

## Das bringt uns die Zukunft

- Qualität im Spannungsfeld Arbeitskräftemangel und Kita-Markt sichern.
- Change-Prozess fortsetzen und beschlossene wirtschaftliche Massnahmen umsetzen.

# 5 Zahlen und Fakten 2023

Qualitativ starke Kinderbetreuung ist das A und O für Chancengleichheit, und dafür setzen sich unsere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter täglich ein.

## Kita

16

Kindertagesstätten



365

Mitarbeitende



1326

Betreute Kinder



## Tagesfamilien

332

Betreute Kinder



60

Mitarbeitende



## Familienzentren

35432

Nutzungen



3

Familienzentren



5236

Angebote



## Geschäftsstelle & Ausbildungsplätze

120

Ausbildungsplätze



34

Mitarbeitende  
Geschäftsstelle



Bilanz per 31. Dezember in CHF	2023	2022
<b>Aktiven</b>		
<b>Umlaufvermögen</b>		
Flüssige Mittel	2 464 720	736 182
Wertschriften	1 297 617	2 749 964
Forderungen aus Dienstleistungen	649 054	864 297
./.. WB Forderungen	-32 800	-43 400
Forderungen aus Subventionen	0	74 294
Übrige kurzfristige Forderungen	110 293	45 439
<b>Aktive Rechnungsabgrenzung</b>		
Kontokorrent BVG	0	28 671
Guthaben Heiz- und Nebenkosten	2 458	40 204
Aktive Rechnungsabgrenzung	63 534	187 095
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>4 554 874</b>	<b>4 682 746</b>
<b>Anlagevermögen</b>		
– Finanzanlagen	172 567	172 499
– Sachanlagen		
Mobile Sachanlagen	150 476	72 108
Gebäude auf eigenem Land	25 124 197	25 124 197
./.. WB Gebäude auf eigenem Land	-3 170 630	-2 974 830
– Immaterielle Anlagen	269 692	309 724
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>22 546 301</b>	<b>22 703 696</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>27 101 175</b>	<b>27 386 442</b>
<b>Passiven</b>		
<b>Kurzfristige Verbindlichkeiten</b>		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	643 972	558 643
Verbindlichkeiten aus Subventionen	382 284	0
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	60 000	60 000
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	26 828	8 183
<b>Passive Rechnungsabgrenzung</b>		
Vorauszahlungen Forderungen	19 973	48 244
Passive Rechnungsabgrenzung	749 326	617 447
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>1 882 384</b>	<b>1 292 516</b>
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>		
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten		
– Hypotheken	21 155 000	21 215 000
Übrige langfristige Verbindlichkeiten		
– Darlehen Stadt Zürich	548 000	548 000
Rückstellungen		
– Wertschwankungsreserven auf Wertschriften	64 900	137 500
– Erneuerungsfonds	2 591 090	2 545 233
– Zweckgebundene Fonds	246 873	239 186
– Zweckgebundene Legate	300 927	308 481
<b>Total langfristiges Fremdkapital</b>	<b>24 906 789</b>	<b>24 993 399</b>
<b>Eigenkapital</b>		
Jahresergebnis	-788 524	-568 315
Stiftungskapital	1 100 526	1 668 842
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>312 002</b>	<b>1 100 526</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>27 101 175</b>	<b>27 386 442</b>

Erfolgsrechnung in CHF	2023	2022
<b>Nettoerlöse aus Dienstleistungen</b>		
Elternbeiträge subventionierte Plätze	4 280 132	4 187 756
Elternbeiträge private Plätze	7 130 170	6 301 386
Spesen / Gebühren / Pauschalen GFZ TF	37 916	45 886
./ Erlösminderungen	-44 760	-52 624
Subventionen Stadt Zürich	9 611 674	8 628 871
Leistungsbeiträge diverse (Privat/Stadt/Kanton)	666 231	259 414
Essensschädigungen Mitarbeitende	325 543	351 514
Dienstleistungen GFZ Kita / Hort	677 701	1 505 594
Übrige Erlöse	129 418	91 741
Spenden	66 856	56 443
<b>Total Nettoerlöse aus Dienstleistungen</b>	<b>22 880 881</b>	<b>21 375 981</b>
<b>Betriebsaufwand</b>		
Betriebsaufwand	1 481 282	1 462 464
Personalaufwand	19 721 074	18 689 839
Raumaufwand / Unterhalt und Reparaturen	1 424 885	1 952 087
Versicherungen / Abgaben / Gebühren	43 522	48 214
Energie- und Entsorgungsaufwand	43 371	39 189
Verwaltungs- und Informatikaufwand	1 121 436	1 036 972
Werbeaufwand	101 092	154 621
<b>Betriebserfolg vor Abschreibungen, Finanzerfolg, Liegenschaftenerfolg und Fondsveränderung</b>	<b>-1 055 781</b>	<b>-2 007 406</b>
Abschreibungen auf mobilen Sachanlagen und immateriellen Anlagen	94 932	69 359
<b>Betriebserfolg vor Finanzerfolg, Liegenschaftenerfolg und Fondsveränderung</b>	<b>-1 150 713</b>	<b>-2 076 765</b>
Finanzaufwand	22 560	463 626
Finanzertrag	194 010	32 569
<b>Betriebserfolg vor Liegenschaftenerfolg und Fondsveränderung</b>	<b>-979 263</b>	<b>-2 507 822</b>
Liegenschaftenaufwand	1 364 755	997 420
Liegenschaftenertrag	1 480 775	2 226 588
<b>Total Betriebserfolg vor Fondsveränderung</b>	<b>-863 244</b>	<b>-1 278 655</b>
Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Aufwand	37 603	0
Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Ertrag	2 013	724 602
<b>Ergebnis vor Fondsveränderung</b>	<b>-898 834</b>	<b>-554 053</b>
Zuweisung an Fonds und Legate	34 000	42 624
Verwendung von Fonds und Legaten	144 310	28 362
<b>Jahresergebnis</b>	<b>-788 524</b>	<b>-568 315</b>

Geldflussrechnung in CHF	2023	2022
<b>Jahresergebnis</b>	-788 524	-568 315
+ Abschreibungen Liegenschaften	195 800	195 800
+ Abschreibungen übriges Anlagevermögen	94 932	69 359
+/- Veränderung Erneuerungsfonds	45 857	0
+/- Delkredere	-10 600	16 100
+/- Veränderung Rückstellungen	-72 467	11 762
+/- Veränderung Wertschriften	-83 354	430 249
<b>Cashflow</b>	<b>-618 357</b>	<b>154 955</b>
+/- Veränderung Forderungen	224 684	-314 936
+/- Veränderung Aktive Rechnungsabgrenzung	189 978	-102 300
+/- Veränderung Verbindlichkeiten	486 259	-293 528
+/- Veränderung Passive Rechnungsabgrenzung	103 608	-21 282
<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>386 173</b>	<b>-577 091</b>
<b>Investitionstätigkeit</b>		
- Investitionen in Liegenschaften / Baukonti	0	0
- Devestition von Liegenschaften	0	0
- Investitionen in übrige Anlagen	-133 269	-24 731
- Investitionen in Finanzanlagen	-68	-52 499
- Devestition von Finanzanlagen	0	0
- Investitionen in immateriellen Anlagen	0	-114 347
- Kauf / Verkauf Wertschriften	1 535 702	-380 208
- Erneuerungsfonds: Entnahme	0	0
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>1 402 365</b>	<b>-571 785</b>
<b>Finanzierungstätigkeit</b>		
- Veränderung der Finanzverbindlichkeiten	-60 000	-60 000
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-60 000</b>	<b>-60 000</b>
<b>Veränderung Flüssige Mittel</b>	<b>1 728 538</b>	<b>-1 208 876</b>
<b>Nachweis</b>		
Flüssige Mittel per 01.01.	736 182	1 945 057
Flüssige Mittel per 31.12.	2 464 720	736 182
	<b>1 728 538</b>	<b>-1 208 876</b>

## Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze

Die für die vorliegende Jahresrechnung angewendeten Grundsätze der Rechnungslegung erfüllen die Anforderungen des schweizerischen Rechnungslegungsrechts. Die wesentlichen Abschlusspositionen sind wie nachstehend bilanziert:

### Forderungen aus Dienstleistungen

Die Forderungen aus Dienstleistungen sowie die übrigen kurzfristigen Forderungen werden zu Nominalwerten ausgewiesen, abzüglich einer betriebswirtschaftlichen notwendigen Wertberichtigung von 5 %.

### Wertschriften

Die Wertschriften sind zum Börsenkurs per 31.12.2023 bewertet.

### Anlagevermögen

Die Bewertung der mobilen und immobilien Sachanlagen sowie der immateriellen Anlagen erfolgt zu Anschaffungswerten abzüglich notwendiger Abschreibungen.

Es wurden Abschreibungen von CHF 195 800.00 (VJ CHF 195 800.00) auf den immobilien Sachanlagen vorgenommen, welche unter dem Liegenschaftenaufwand verbucht sind.

Mobiliar und Einrichtungen werden über 7 Jahre abgeschrieben. Die Abschreibungsdauer von Hardware beträgt 3 Jahre, diejenige der Software beträgt 10 Jahre.



Erläuterungen zur Jahresrechnung	2023	2022
<b>Wertschriften</b>		
Obligationen	583 885	1 492 011
Aktien	446 396	1 000 577
Anlagefonds	267 336	257 376
<b>Total Wertschriften</b>	<b>1 297 617</b>	<b>2 749 964</b>
<b>Übrige kurzfristige Forderungen</b>		
Guthaben Verrechnungssteuer	37 442	24 870
Guthaben gegenüber Sozialversicherungen	72 852	20 570
<b>Total übrige kurzfristige Forderungen</b>	<b>110 293</b>	<b>45 439</b>
<b>Aktive Rechnungsabgrenzung</b>		
Kontokorrent BVG	0	28 671
Guthaben Heiz- und Nebenkosten	2 458	40 204
Vorauszahlungen Fremdmieten	0	23 940
Stiftung Zürcher Kinder- und Jugendheime, Zürich - Kauf Kita Rötel / Heizenholz	0	97 242
Vorleistungen Kita Rötel / Heizenholz	0	2 694
Kanton Zürich - Berufsbildungsfonds/Kurzarbeitszeitentschädigung/Beitrag Weiterbildungsangebote)	0	20 214
Leistungen (Abo/Serviceverträge/Versicherungen/Div.)	33 401	26 577
Leistungen aus Sozialversicherungen	220	13 655
Baugenossenschaft Frohheim Zürich BGF - Rückerstattung Miete	18 120	0
Diverse	11 793	2 772
<b>Total aktive Rechnungsabgrenzung</b>	<b>65 991</b>	<b>255 969</b>
<b>Finanzanlagen</b>		
Graphis Bau- + Wohngenossenschaft Bern	20 000	20 000
Gemeinnützige Bau- + Mietergenossenschaft, Zürich	100 000	100 000
ZKB Mieterkautionssparkonto K10 Rötel	25 032	24 999
ZKB Mieterkautionssparkonto K10 Heizenholz	27 535	27 499
<b>Total Finanzanlagen</b>	<b>172 567</b>	<b>172 499</b>
<b>Gebäude auf eigenem Land</b>		
Liegenschaft Neustadtgasse	3 732 088	3 732 088
Liegenschaft Zelgstrasse	799 200	799 200
Liegenschaft Josefstrasse	280 000	280 000
Liegenschaft Gemeindestrasse	2 525 000	2 525 000
Liegenschaft Zeltweg 21	2 232 618	2 232 618
Liegenschaft Zeltweg 21a	4 764 623	4 764 623
Liegenschaft Zeltweg 21b	3 086 073	3 086 073
Liegenschaft Zollikerstrasse	734 500	734 500
Liegenschaft Reinhardstrasse	5 513 302	5 513 302
Liegenschaft Zwischenbächern	1 456 793	1 456 793
<b>Total Gebäude auf eigenem Land</b>	<b>25 124 197</b>	<b>25 124 197</b>
<b>Mobile Sachanlagen</b>		
Mobile Sachanlagen	150 476	72 108
<b>Immaterielle Anlagen</b>		
Software inkl. Lizenzen werden als immaterielle Werte ausgewiesen. Es werden neben dem Anschaffungswert auch die Implementierungskosten Dritter aktiviert, jedoch werden nur gesamte Anschaffungswerte von mehr als CHF 10 000.00 je zusammenhängendes IT-System aktiviert.	269 692	309 724
<b>Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten</b>		
Innerhalb eines Jahres fällige Hypothekendarlehen	60 000	60 000
<b>Total kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten</b>	<b>60 000</b>	<b>60 000</b>
<b>Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten</b>		
Verbindlichkeiten gegenüber Sozialversicherungen	24 488	5 593
Depot Mieter	2 340	2 590
<b>Total übrige kurzfristige Verbindlichkeiten</b>	<b>26 828</b>	<b>8 183</b>

Erläuterungen zur Jahresrechnung	2023	2022
<b>Passive Rechnungsabgrenzung</b>		
Salär 2024 - Abgrenzung freigestellte Mitarbeiter	267 060	0
Vorauszahlungen Forderungen	19 973	48 244
Ferien- und Überzeitguthaben	224 132	276 296
Abgrenzung Personalanlässe	0	3 500
Noch nicht eingelöste Rail-Checks	41 162	25 575
Salär TF Dezember	124 614	149 207
Diverse	92 358	162 869
<b>Total passive Rechnungsabgrenzung</b>	<b>769 299</b>	<b>665 691</b>
<b>Wertschwankungsreserve auf Wertschriften</b>		
Die Wertschwankungsreserve berechnet sich auf dem Kurswert der Wertschriften per Ende Geschäftsjahr und soll zwischen 5% und 10% der Wertschriften betragen.	64 900	137 500
<b>Zweckgebundene Fonds</b>		
Anfangsbestand	239 186	216 932
Zuweisungen	34 000	42 624
Verwendungen	-26 313	-20 370
<b>Total zweckgebundene Fonds</b>	<b>246 873</b>	<b>239 186</b>
<b>Zweckgebundene Legate</b>		
Anfangsbestand	308 481	316 472
Zuweisungen	0	0
Verwendungen	-7 554	-7 992
<b>Total zweckgebundene Legate</b>	<b>300 927</b>	<b>308 481</b>
<b>Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Aufwand</b>		
Universitätsspital Zürich - Leistungen - Differenz	34 925	0
SVA - Lohnbeiträge 2022	2 678	0
<b>Total ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Aufwand</b>	<b>37 603</b>	<b>0</b>
<b>Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Ertrag</b>		
Stadt Zürich - Korrektur Miete	2 013	0
Universitätsspital Zürich - Leistungen 2021 - Differenz	0	22 743
Stadt Zürich - Härtefallhilfe	0	697 454
GBMZ - Depositenkonto - Übernahme Saldo	0	4 405
<b>Total ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Ertrag</b>	<b>2 013</b>	<b>724 602</b>
<b>Weitere Angaben</b>		
Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen	25 434	0
<b>Zur Sicherung eigener Verpflichtungen verpfändete Aktiven</b>		
Liegenschaften (brutto)	25 124 197	25 124 197
<b>Langfristige Mietverträge</b>		
Mietverpflichtungen mit fester, überjähriger Laufzeit	1 609 408	2 073 830
<b>Brandversicherungswert der Sachanlagen</b>		
Gebäudeversicherungswert	47 899 464	45 484 364
<b>Stiftungsratsentschädigungen</b>		
Die Entschädigung (inkl. Büropauschale) an den Stiftungsrat belief sich im Geschäftsjahr 2023 auf CHF 37 369.95.	37 370	35 732
<b>Nettoauflösung stille Reserven</b>	76 100	0
<b>Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt</b>	315.90	315.16
<b>Ereignisse nach dem Bilanzstichtag</b>	keine	keine

Erläuterungen zur Jahresrechnung	2023	2022
Zusätzliche Angaben		
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten		
Hypotheken fällig in weniger als 1 Jahr	4 840 000	500 000
Hypotheken fällig in 1 bis 5 Jahren	7 635 000	9 050 000
Hypotheken fällig nach 5 Jahren oder unbefristet	8 680 000	11 665 000
<b>Total langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten</b>	<b>21 155 000</b>	<b>21 215 000</b>
Honorar Revisionsstelle		
Revisionsdienstleistungen	22 462	21 540
Andere Dienstleistungen (Datenschutz-/sicherheit/Mindestlohn)	1 508	1 863
<b>Total Honorar Revisionsstelle</b>	<b>23 970</b>	<b>23 403</b>

## Bericht der Revisionsstelle

An den Stiftungsrat der Stiftung GFZ (Gemeinnützige Frauen Zürich), Zürich

### Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung

#### Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Stiftung GFZ (Gemeinnützige Frauen Zürich) (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2023, der Erfolgsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden– geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die beigefügte Jahresrechnung dem schweizerischen Gesetz und der Stiftungsurkunde.

#### Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt „Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung“ unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

#### Sonstige Informationen

Die Stiftung ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen den von uns vor dem Datum dieses Berichtes erhaltenen Lagebericht als Teil des Geschäftsberichtes aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht und den uns voraussichtlich nach diesem Datum zur Verfügung gestellten Geschäftsbericht.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

#### Verantwortlichkeiten des Stiftungsrates für die Jahresrechnung

Der Stiftungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und der Stiftungsurkunde und für die internen Kontrollen, die der Stiftungsrat als notwendig

feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Stiftungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Stiftungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

#### Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen. Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTSUISSE: <http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

#### Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Stiftungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Zürich, 27. März 2024  
BDO AG

#### Remo Inderbitzin

Leitender Revisor  
Zugelassener Revisionsexperte

#### Andreas Blattmann

Zugelassener Revisionsexperte



## Geschäftsstelle

**Stiftung GFZ**  
Zeltweg 21  
8032 Zürich  
044 253 65 10  
info@gfz-zh.ch

## Tagesfamilien

**Tagesfamilien**  
Zeltweg 21  
8032 Zürich  
044 253 65 10  
tagesfamilien@gfz-zh.ch

**GFZ Flexible Kinderbetreuung**  
Brüderhofweg 9B  
8057 Zürich  
078 332 80 25  
info@gfz-zh.ch

## Kita (Kindertagesstätten)

**GFZ Kita 1**  
Zeltweg 21b  
8032 Zürich  
044 253 75 10  
kita1@gfz-zh.ch

**GFZ Kita 2**  
Maneggplatz 18a  
8041 Zürich  
044 545 38 40  
kita2@gfz-zh.ch

**GFZ Kita 3**  
Zelgstrasse 37  
8003 Zürich  
044 462 72 70  
kita3@gfz-zh.ch

**GFZ Kita 4**  
Pflanzschulstrasse 30  
8004 Zürich  
044 242 63 49  
kita4@gfz-zh.ch

**GFZ Kita 5**  
Josefstrasse 76  
8005 Zürich  
044 271 70 80  
kita5@gfz-zh.ch

**GFZ Kita 6a BGF**  
Anna-Heer-Strasse 4  
8057 Zürich  
044 527 80 05  
kita6a-bgf@gfz-zh.ch

**GFZ Kita 7**  
Bergstrasse 55  
8032 Zürich  
043 268 42 35  
kita7@gfz-zh.ch

**GFZ Kita 8**  
Zollikerstrasse 78  
8008 Zürich  
044 383 02 57  
kita8@gfz-zh.ch

**GFZ Kita 9**  
Zwischenbächen 2  
8048 Zürich  
044 431 01 00  
kita9@gfz-zh.ch

**GFZ Kita 10**  
Hönggerstrasse 60  
8037 Zürich  
044 271 15 81  
kita10@gfz-zh.ch

**GFZ Kita 10 Rötél**  
Rötélstrasse 53  
8037 Zürich  
044 545 28 15  
kita10roetel@gfz-zh.ch

**GFZ Kita 10 Heizenholz**  
Regensdorferstrasse 200  
8049 Zürich  
044 545 28 10  
kita10heizenholz@gfz-zh.ch

**GFZ Kita 10a**  
Limmattalstrasse 157  
8049 Zürich  
044 341 63 93  
kita10a@gfz-zh.ch

**GFZ Kita 11**  
Eichrainstrasse 11  
8052 Zürich  
043 300 91 60  
kita11@gfz-zh.ch

**GFZ Kita 11a**  
Glatttalstrasse 11  
8052 Zürich  
044 301 31 93  
kita11a@gfz-zh.ch

**GFZ Kita 12**  
Dübendorfstrasse 145  
8051 Zürich  
044 325 10 30  
kita12@gfz-zh.ch

## Familienzentren

**Familienzentrum Zeltweg**  
Zeltweg 21b  
8032 Zürich  
044 253 75 20  
famz-zeltweg@gfz-zh.ch

**Familienzentrum Katzenbach**  
Glatttalstrasse 1a  
8052 Zürich  
044 300 12 28  
famz-katzenbach@gfz-zh.ch

**Familienzentrum Zwischenbächen**  
Zwischenbächen 2  
8048 Zürich  
044 431 31 00  
famz-zwischenbaechen@gfz-zh.ch